

**UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE DI MILANO - FACOLTÀ DI ECONOMIA**  
**DOCUMENTO DI INDIRIZZO PER LA PREPARAZIONE DELLA TESI**  
**LAUREA MAGISTRALE**

La Facoltà di Economia, propone qui ai propri studenti una guida sintetica per affrontare la scelta e la preparazione della tesi della Laurea Magistrale.

I criteri di indirizzo e le indicazioni proposte di seguito rappresentano linee guida condivise dai docenti della Facoltà, e devono poi essere impiegate da ciascun docente in relazione alle specificità dell'area disciplinare di appartenenza ed ai propri interessi individuali di studio e di ricerca scientifica.

***1) Un contributo originale e progredito***

Il carattere di originalità e di autonomia dell'elaborato richiesto per le lauree di secondo livello impone che la qualità del lavoro di tesi sia verificata sulla base di due profili fondamentali:

- una capacità di sviluppo autonomo di un tema di ricerca avanzato e sufficientemente articolato nella formulazione delle domande di ricerca;
- un'articolazione dell'elaborato che evidenzi: *a)* un utilizzo corretto delle fonti, dei dati e delle metodologie, *b)* la capacità dello studente di elaborare linee di analisi e giudizi autonomi a partire dalle fonti utilizzate; *c)* la buona padronanza dei risultati conseguiti in letteratura sul tema.

Non sono coerenti con il percorso delle lauree magistrali tesi meramente descrittive e che si riducano a una sorta di mera riproposizione di quanto pubblicato su determinati temi, prive pertanto di tratti di originalità che devono caratterizzare il lavoro del candidato. Se si considera poi – in particolare - che la Facoltà di Economia dell'Università Cattolica di Milano attribuisce un valore di 24 CFU a tale prova finale, risulta determinante e del tutto prioritario che il docente relatore definisca dei criteri esplicitamente selettivi e rigorosamente impiegati sin dalla prima fase di valutazione delle proposte di assegnazione tesi, coerenti e ben allineati al profilo qui delineato.

La tesi di Laurea Magistrale va richiesta cinque mesi prima della data di laurea presunta ed il requisito è quello di aver maturato almeno 56 CFU. La tesi può essere scelta in una disciplina unicamente se inserita nel curriculum studiorum dello studente presso la nostra Facoltà, preferibilmente del percorso biennale. Si veda l'allegato 1 "Vademecum studenti progetto tesi lauree magistrali" per il dettaglio delle scadenze e delle procedure da seguire.

## 2) *Tre diverse tipologie di tesi*

Le condizioni sopra ricordate possono dare origine nella pratica a tre diverse tipologie di elaborati:

- La tesi cosiddetta teorica, che si caratterizza per un appropriato uso delle fonti e degli strumenti metodologici, sia di letteratura scientifica che di pubblicistica: in essa il contributo del candidato si realizza principalmente in una adeguata capacità di selezione delle conoscenze, del ricorso selettivo alle fonti, e nel cogliere e rappresentare problemi aperti e criticità relative allo stato delle conoscenze sul tema.
- La tesi cosiddetta empirica o applicativa, nella quale conoscenze o evidenze empiriche che il lavoro di tesi ha inizialmente raccolto, vengono poi sintetizzate e rielaborate, e quindi adeguatamente impiegate per una autonoma e specifica attività di analisi sul campo. In questo tipo di tesi, si pone particolare attenzione all'adeguatezza e al rigore metodologico delle tecniche di rilevazione e di analisi utilizzate, e successivamente alla capacità dello studente di elaborare interpretazioni autonome relativamente ai problemi teorici ed applicati riscontrati nell'analisi.
- Vi è infine la possibilità che una tesi si configuri come il prodotto in parte derivato da un'attività di stage e di tirocinio, che lo studente può scegliere in alternativa al corso di “*Advanced Business English*” o al “*Laboratorio informatico per le decisioni*” (8CFU). In tal caso, andranno comunque rispettate le seguenti condizioni: *a)* che lo stage sia mirato a una specifica attività avente contenuto professionalizzante; *b)* che lo stage produca comunque un autonomo rapporto finale; *c)* che il rapporto finale di stage da un lato e la tesi dall'altro, siano chiaramente distinguibili, coerentemente rispetto alle differenti finalità che devono perseguire.

## 3) *L'impegno richiesto e la valutazione della tesi*

Il lavoro di tesi previsto a completamento del percorso di Laurea Magistrale conferisce allo studente 24 CFU e sarà valutato su di una scala di punteggi che va da 0 a 8 punti, così riconoscibile:

- Da 0 a 2 punti: tesi che è scaduta verso una riproposizione descrittiva e riassuntiva del tema, senza apprezzabile valorizzazione dei caratteri di originalità e di interpretazione personale e critica richiesti;
- Da 3 a 4 punti: tesi che ha prodotto solo un parziale raggiungimento degli obiettivi prefissati, e che ha fatto prevalere gli intenti descrittivi e di rappresentazione più generale del tema;
- Da 5 a 6 punti: tesi che ha raggiunto gli obiettivi prefissati, e che ha fatto prevalere gli sforzi interpretativi e di commento personale ed originale;

- Da 7 a 8 punti: è la tesi ottima di ricerca, che compendia tutti caratteri del lavoro scientifico: chiarezza e precisione nella definizione delle domande di ricerca e delle relative ipotesi- guida, pertinenza delle fonti di letteratura richiamate e padronanza nel loro anche originale utilizzo, chiara ed esplicita presentazione - e conseguente impiego - di metodologie di analisi rigorose, chiara finalizzazione e strutturazione dei risultati dello studio, conclusi e riportati efficacemente a sintesi in una conclusione autonoma, ragionata ed originale.

Nel caso di proposte di punteggio da 7 a 8 punti per la tesi ottima di ricerca, il docente relatore è tenuto a presentare anticipatamente al Presidente della Commissione di Laurea una motivazione scritta e argomentata. Nel caso in cui il relatore intenda proporre anche la lode, si ricorda che la modalità sarà sempre quella dell'anticipata motivazione scritta e argomentata, e che tale attribuzione della lode richiederà il giudizio unanime dell'intera Commissione. Si richiama qui, infine, che l'attribuzione della lode non può dipendere solo dal curriculum studi e dalla relativa media finale di voto conseguita, ma deve dipendere dalla capacità dello studente di aver completato una tesi ottima di ricerca valutata nella fascia dei 7/8 punti.

Si aggiunge poi che, in presenza di caratteri di assoluta eccezionalità, il lavoro di tesi giudicato su livelli di eccellenza potrà essere proposto per una valutazione sino a 10 punti, sempre con le modalità appena sopra ricordate. I 10 punti e la lode non possono essere contemporaneamente attribuiti nella determinazione del voto finale di Laurea Magistrale.

#### ***4) La struttura dell'elaborato scritto della tesi e le modalità di presentazione e discussione***

I contenuti e la struttura formale dell'elaborato devono consentire al relatore di proporre una valutazione motivata del lavoro e alla commissione chiamata a discuterlo di formulare un giudizio a partire dai criteri già sopra ricordati:

- a) l'accurata illustrazione di uno o più problemi o quesiti di ricerca sviluppati in forma originale e con chiarezza dallo studente;
- b) l'evidenza di giudizi autonomi e sufficientemente approfonditi;
- c) un'esposizione dei risultati coerente con i quesiti proposti e idonea ad evidenziare il contributo originale dello studente allo sviluppo del tema;
- d) indicazioni chiare e aggiornate in ordine alle metodologie, alle fonti bibliografiche e/o alle basi di dati utilizzate per elaborare risposte e valutazioni sul problema affrontato: a tale riguardo va sottolineato che i riferimenti bibliografici riportati nell'elaborato debbono riferirsi a fonti effettivamente consultate e approfondite dal candidato, il quale quindi può essere chiamato a dimostrarne la conoscenza in sede di discussione.

Milano, luglio 2010

## **ALLEGATO 1**

### **VADEMECUM STUDENTI PROGETTO TESI Lauree Magistrali**

#### **PROCEDURA PER PREDISPOSIZIONE TESI**

##### **DEPOSITO TITOLO**

Almeno 5 mesi prima della laurea, in accordo alle tempistiche comunicate dalla Segreteria, lo studente deve depositare il titolo della tesi.

La tesi può essere scelta in una disciplina unicamente se inserita nel curriculum studiorum dello studente presso la nostra Facoltà, preferibilmente nel percorso biennale.

##### **REQUISITI PER L'ASSEGNAZIONE DELL'ARGOMENTO**

Il candidato deve essere in possesso di almeno 56 CFU.

##### **PRESENTAZIONE DOMANDA DI LAUREA**

All'incirca 45 giorni prima della data presunta di laurea, il candidato è tenuto a contattare il proprio docente relatore per farsi firmare la domanda di laurea che dovrà consegnare in Segreteria nei termini da questa indicati.

#### **MODALITA' E DOCUMENTAZIONE PER CONSEGNA TESI E MICROFICHE**

Al fine di mettere i relatori in condizione di valutare se conferire o meno la lode ai rispettivi candidati, i laureandi magistrali sono tenuti a consegnare in Portineria di Via Necchi 5/7 o 9, unitamente alle due copie della tesi e delle microfiche, copia del certificato degli esami sostenuti, con voti e date. Il tutto entro la data di consegna della tesi e delle microfiche. La Segreteria provvederà a fornire a tutti i docenti via mail, unitamente al diario definitivo di lauree, il punteggio base espresso in 110-mi.